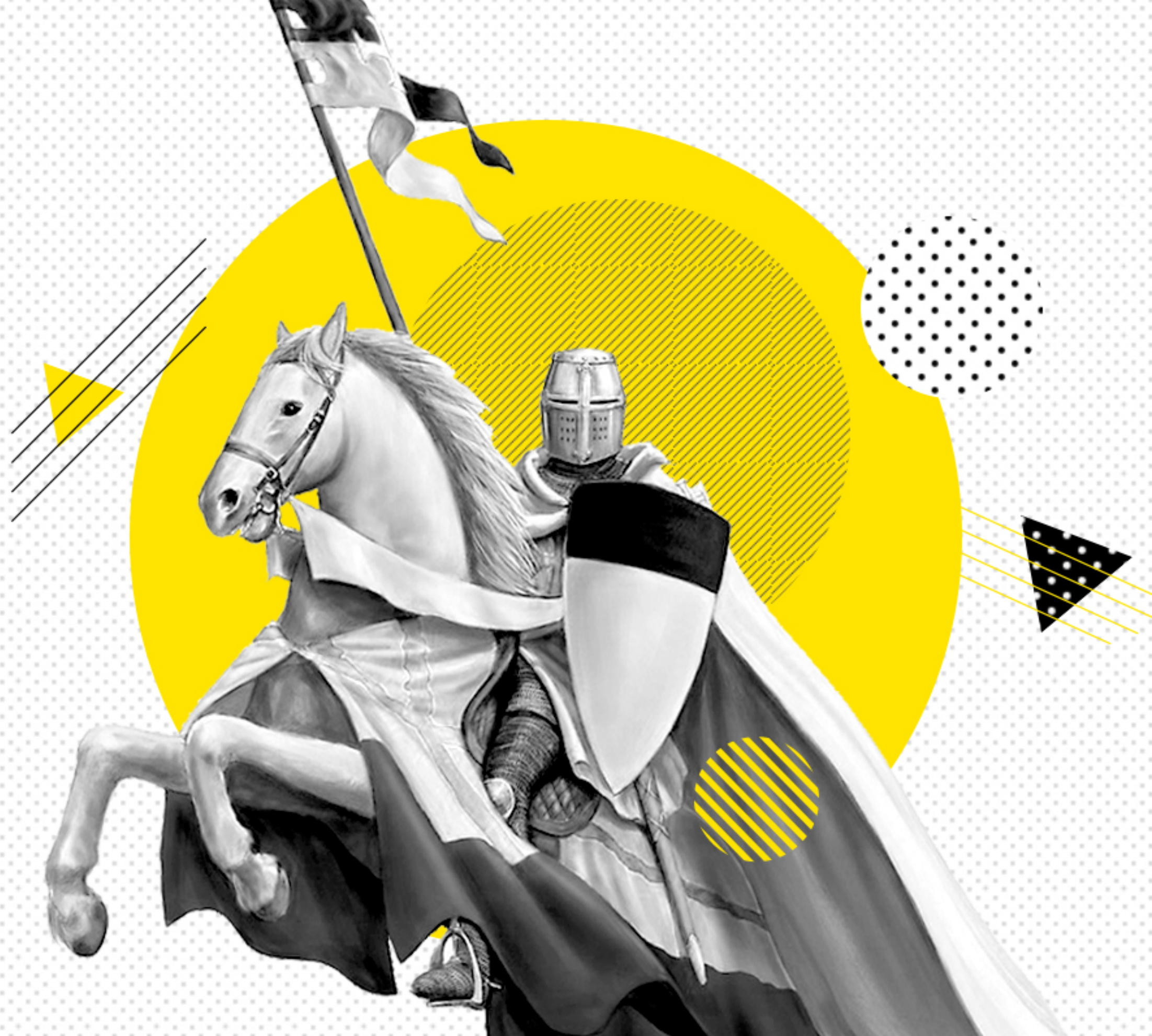


Финансовый директор

[перейти на сайт курса](#)



старт курса
25/02/19

длительность
1,5 МЕСЯЦА

очных занятий
60 ЧАСОВ

Расписание занятий

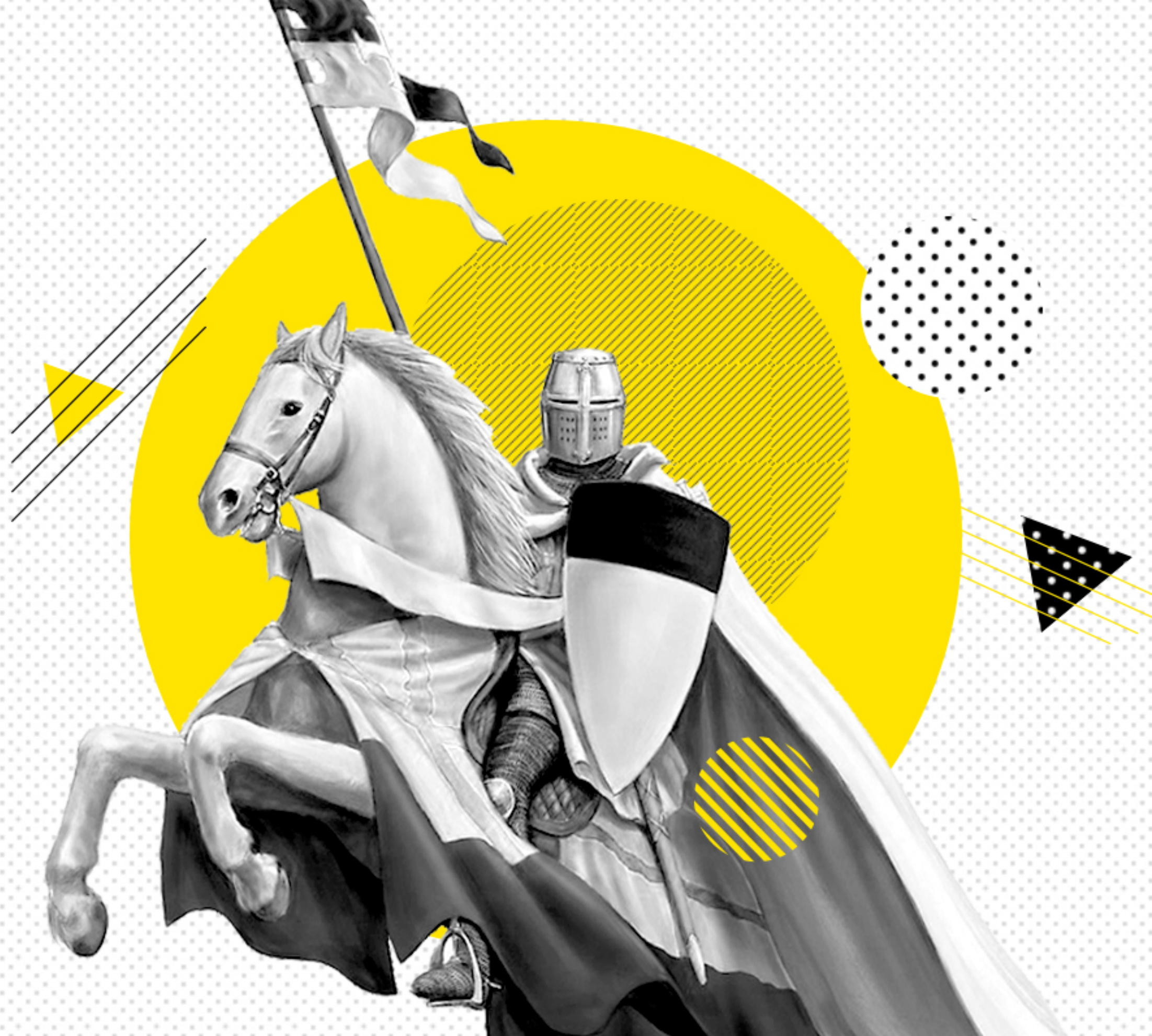
Модуль 1	25 февраля	10:00 - 17:45
Модуль 2	27 февраля	15:00 - 18:45
Модуль 3	5 марта	15:00 - 18:45
Модуль 4.	16 марта	10:00 - 17:45
Модуль 5. Basic Level*	20 марта	15:00 - 19:30
Модуль 5 Advanced Level*	21 марта	15:00 - 19:30
Модуль 6	30 марта	10:00 - 17:45
Модуль 7	5 апреля	15:00 - 18:00
Модуль 8	16 апреля	10:00 - 17:45
Тестирование	18 апреля	16:00 - 18:00

N.B. Данное расписание носит предварительный характер. Компания SBC оставляет за собой право вносить изменения в расписание.

* Модуль 5, «Финансовое моделирование» проходит в формате практикума. Для работы за ноутбуками участники разделяются на подгруппы, в соответствии с уровнем навыков работы в Excel.

Финансовый директор

[перейти на сайт курса](#)



КОМПЛЕКСНЫЙ КУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСИСТОВ ТОП-УРОВНЯ

старт курса
25/02/19

длительность
1,5 МЕСЯЦА

очных занятий
60 ЧАСОВ

Как проходит обучение

6 недель интенсивных занятий

За 6 недель Вы освоите все, что нужно финансовому директору для профессиональной работы

Очные и заочные задания

Программа включает в себя 60 ак. часов очных занятий и 40 ак. часов заочной работы

Команда тренеров

Курс ведут исключительно практики. Каждый тренер эксперт в конкретной финансовой области

Домашние задания

После каждого модуля участники выполняют практическое задание по пройденному материалу

Системная программа

Курс состоит не из "отдельно взятых кусков". Единая, целостная методическая программа разработана специально под данный курс

Тестирование и диплом

Участники, успешно сдавшие финальный тест и домашние задания, получают лицензированный диплом

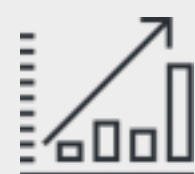
Финансовый директор

[перейти на сайт курса](#)

После курса участники смогут



Выстроить финансовую стратегию и превратить ее в эффективную тактику



Контролировать финансовое состояние и результаты деятельности компании



Своевременно отследить отклонения в финансовых показателях и разработать меры по решению проблемы



Создать финансовую модель своей компании и использовать ее для принятия обоснованных финансовых решений



Эффективно управлять прибылью и оборотным капиталом компании



Выстроить прозрачную и удобную систему финансовых взаимоотношений со всеми подразделениями компании

Курс ведут

Наталия Сафонова (Екатеринбург)

Автор и руководитель курса. Один из лучших финансистов России. Собственник КГ "НеоКУБ". Консультант по вопросам управления финансами. Преподаватель финансового менеджмента в лучших российских MBA-программах. Идеолог и ведущий Финансовой Школы для ТОП-менеджеров и собственников.

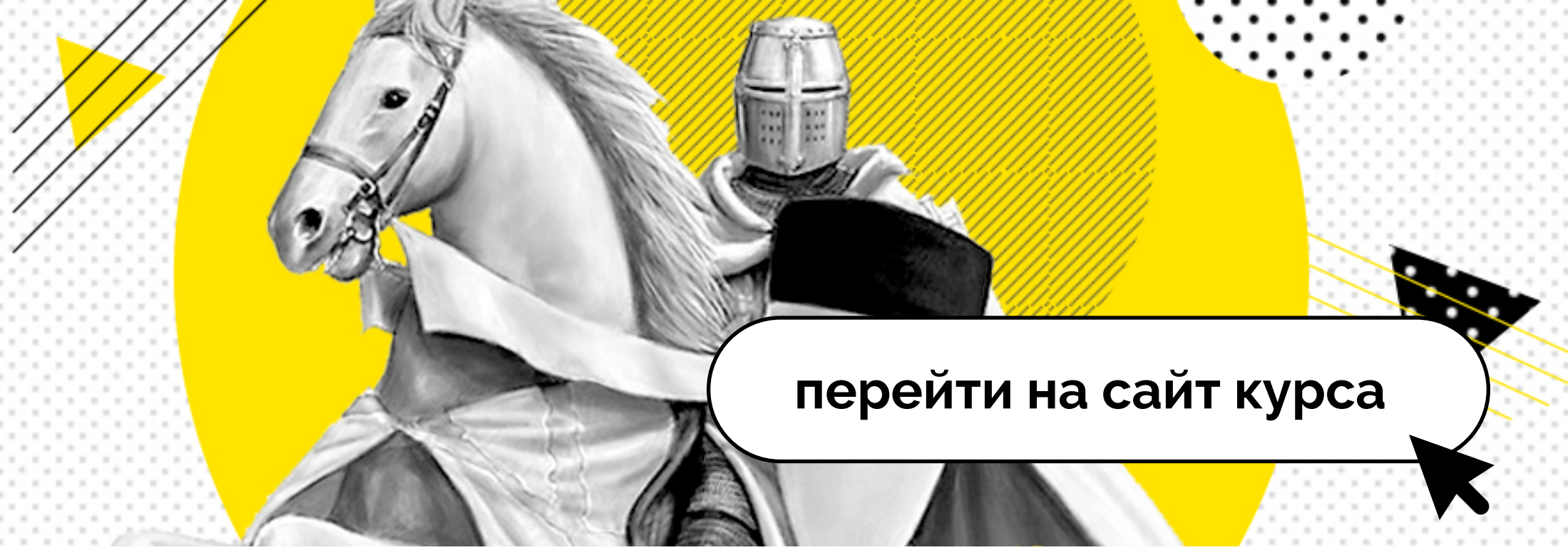
Октавиан Армашу, CFA

Министр финансов Республики Молдова. Chartered Financial Analyst, CFA. В прошлом - финансовый директор и член правления Suedzucker Moldova S.A. Финансист-практик с многолетним стажем работы.

Нисенбойм Ольга, PhD

Самый востребованный бизнес-тренер Молдовы. Руководитель программ School of Business Communications. Владелец агентства кадровых решений SBC-HR. Сертифицированный фасилитатор по технологии Pinpoint Facilitation™ (UK).

Финансовый директор



[перейти на сайт курса](#)

ПРОГРАММА КУРСА

БЛОК 1. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

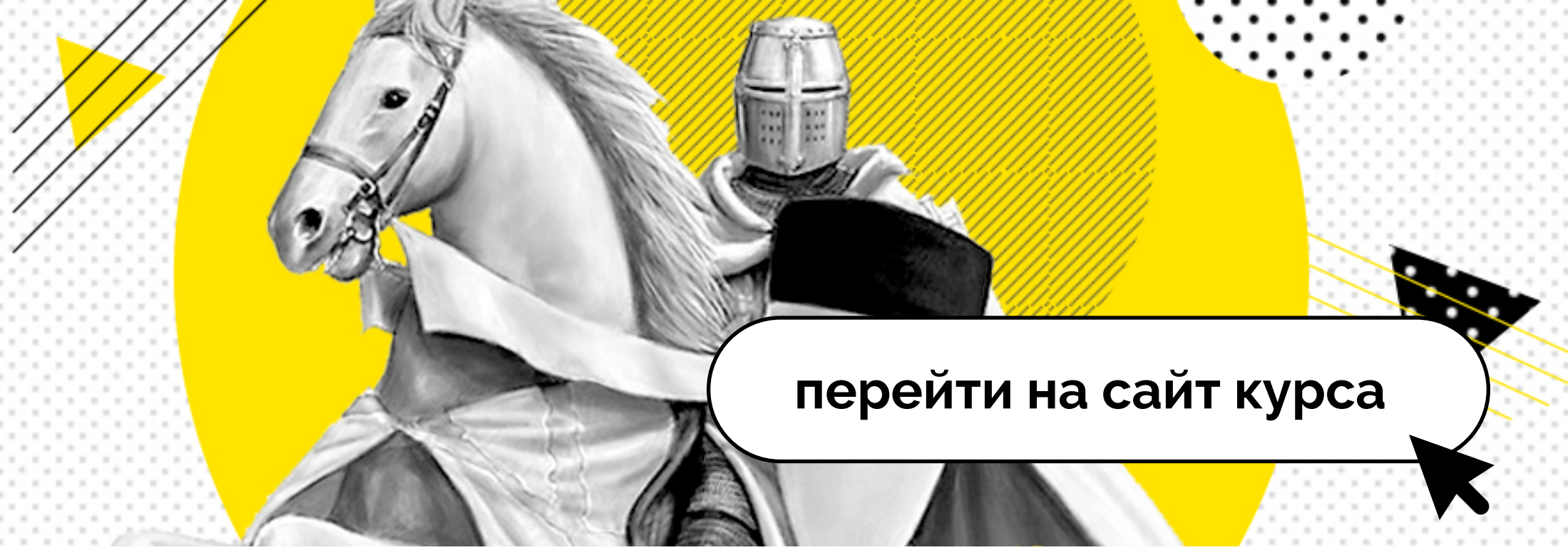
ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Цели и задачи эффективного управления финансами: почему на разных этапах жизненного цикла компании мы ставим перед собой разные цели в управлении финансами?
- Как связаны между собой цели собственника, директора, сотрудников и финансовые цели бизнеса? Какую роль финансовая служба играет в достижении целей компании?
- Что означает «управлять финансами»: управлять денежными потоками, управлять показателями или грамотно ставить задачи перед сотрудниками?
- Какие инструменты должны быть в портфеле финансового директора, чтобы он мог управлять финансами, а не «латать дыры»?

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ СЛУЖБЫ В КОМПАНИИ

- Какие функции должна выполнять финансовая служба?
- Какие подразделения может в себя включать финансовая служба? А что делать с бухгалтерией предприятия: она будет входить в финансовую службу или будет существовать автономно?
- Как выстроить взаимодействие между финансовым директором и главным бухгалтером: конфликт неизбежен?
- Как выстроить взаимодействие с другими сотрудниками компании? Чем финансовая служба может облегчить им жизнь?
- Как оценить эффективность финансовой службы компании?
- Какие сложности могут возникнуть в процессе реорганизации финансовой службы и как их преодолеть?
- В чем заключается методическая работа финансовой службы и кто именно должен этим заниматься?

Финансовый директор



перейти на сайт курса

ПРОГРАММА КУРСА

БЛОК 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ

КОРПОРАТИВНАЯ И ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ

- Желания и возможности.
- Формирование финансовой политики.
- Взаимосвязь инвестиционной и дивидендной политик.
- Роль финансовой службы в стратегическом управлении.
- Ковать железо, пока горячо, или как не убрать все в долгий ящик.
- Формируем план работы, ищем ресурсы, анализируем, мониторим результат.

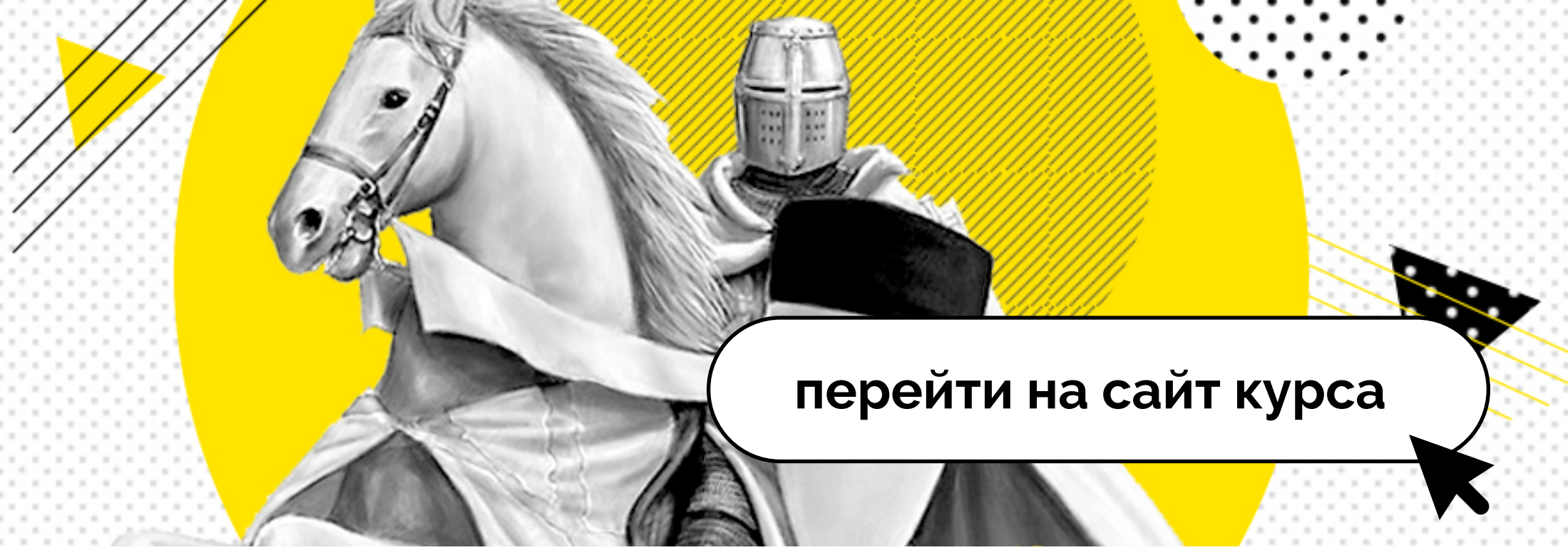
ФИНАНСОВЫЕ СТРАТЕГИИ И УСТОЙЧИВОСТЬ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

- Измерители устойчивого развития компании.
- Риски, связанные с отклонением от устойчивого развития, ограничения роста.
- Анализ качества роста и финансовой эффективности бизнеса.
- В чем корень основных финансовых проблем в бизнесе?
- Модель устойчивого развития в разрезе жизненного цикла компании: когда и с какой скоростью можно развиваться оптимально (без колебаний, катастрофичных для бизнеса)?
- Почему опасно развиваться медленно и быстро?

МАТРИЦА ФИНАНСОВЫХ СТРАТЕГИЙ

- Подходы и методы оценки стоимости бизнеса.
- Внешняя и внутренняя стоимость: кому, когда и зачем нужны?
- Стоимостной подход к управлению компанией.

Финансовый директор



[перейти на сайт курса](#)

ПРОГРАММА КУРСА

БЛОК 3. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ СЧЕТ КАК ИНФОРМАЦИОННАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

- Организация управленческого учета: с чего начать?
- Организационно-методологическая модель управленческого учета.
- Финансовый и управленческий учеты: найдите 8 отличий.
- Функции и принципы управленческого учета.
- Требования к системе управленческого учета: каким учет ДОЛЖЕН быть?
- Бухгалтерский учет как система формирования финансовой информации о деятельности компании

ПРИНЦИПЫ КЛАССИФИКАЦИИ ЗАТРАТ И МЕТОДОВ КАЛЬКУЛЯЦИИ СЕБЕСТОИМОСТИ

- Варианты классификации затрат в зависимости от принимаемых управленческих решений.
- Использование информации о затратах в процессе принятия управленческих решений.
- Маржинальный анализ.
- Матрица Маркон – самый работающий инструмент формирования наиболее эффективного ассортиментного портфеля (продукт, клиент, поставщик).
- Кейс: Формирование ассортиментного портфеля на основании данных анализа маржинальной прибыли.

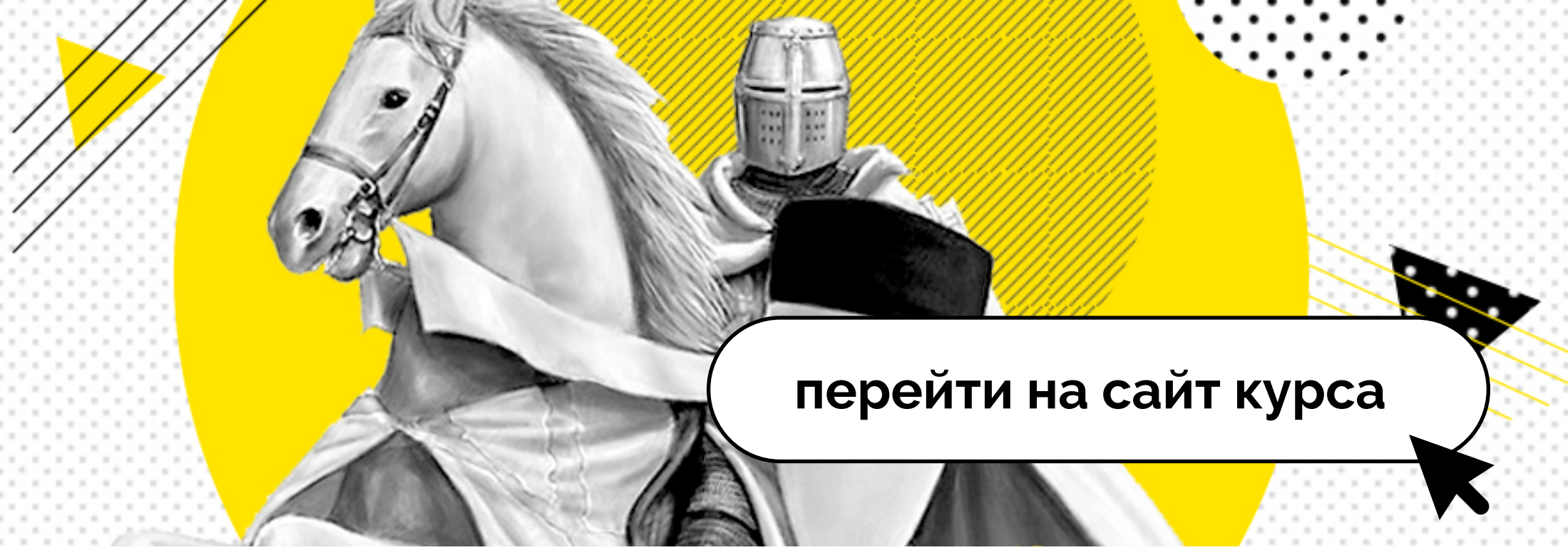
УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- Функции управленческой отчетности.
- Требования к составлению управленческой отчетности.
- Форматы управленческой отчетности.
- Матрица Мобли (балансовый вариант).
- Варианты управленческого баланса.

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ БИЗНЕСА - ПРАКТИКУМ

- Что такое финансовая модель и для чего ее используют?
- Подготовка структуры модели - Баланс/Отчет о прибылях/Отчет о движении денежных средств.
- Основы финансового моделирования в Excel.
- Анализ и оптимизация модели.

Финансовый директор



перейти на сайт курса

ПРОГРАММА КУРСА

БЛОК 4. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ

ИДЕОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ

- Зачем нужна финансовая политика предприятию?
- Методы и источники привлечения капитала.
- Какие риски связаны с неэффективным управлением оборотными активами?
- Что значит управлять оборотным капиталом эффективно.
- Какие критерии существуют?
- Управление денежными средствами.

ОЦЕНКА ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ

- Как оценить оборотный капитал компании и какие инструменты позволят это сделать? (Модель Дюпона).
- Зачем надо знать финансовый и производственный циклы своей компании?
- Как рассчитать потребность в оборотном капитале? Поиск внутренних резервов.
- Какие методы управления запасами и производством существуют и как выбрать оптимальный для компании.

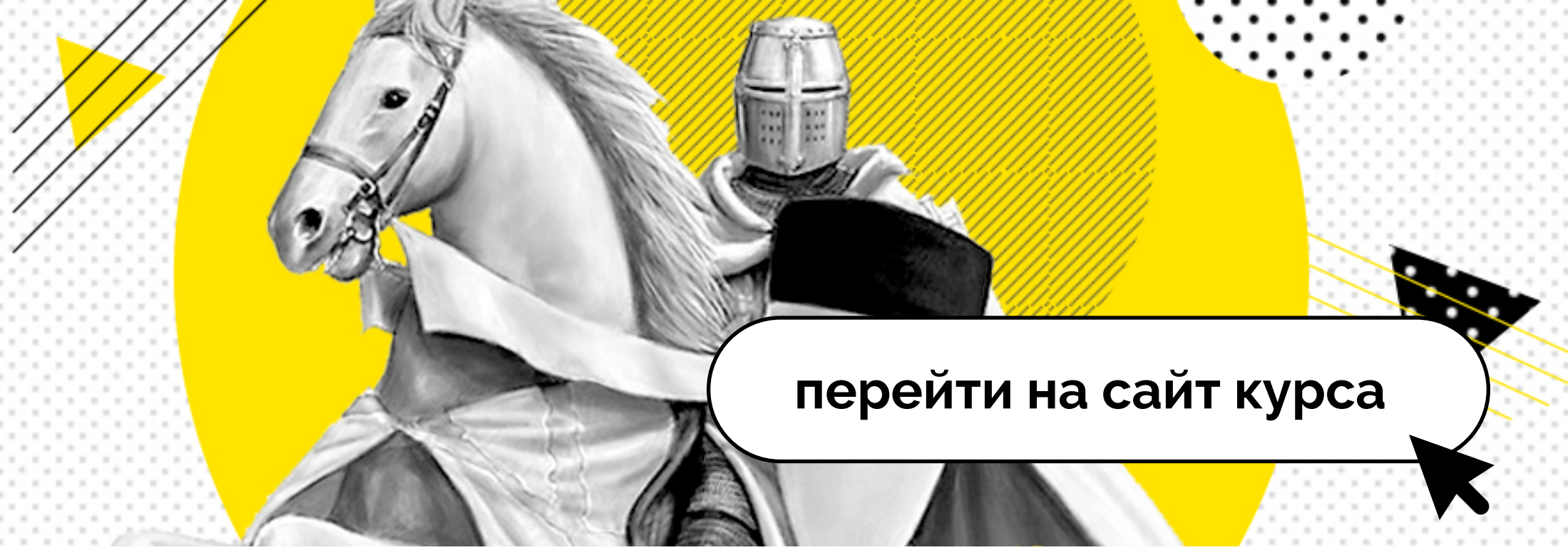
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

- Что значит «управлять затратами»: считать, анализировать или что-то иное?
- Методы управления затратами: целевое управление затратами, затраты на стадиях жизненного цикла продукта, затраты на качество продукции, философия Кайдзен, процессное управление затратами.

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБЕТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ

- От чего зависят правила управления дебиторской задолженностью конкретной компании? Кто их разрабатывает?
- Условия товарного кредитования.
- Сколько дебиторки компания может себе позволить?
- Регламент и процедуры управления дебиторской задолженностью.
- Зачем управлять кредитами?
- Какие риски существуют и как их контролировать?
- Можно ли просчитать НЕОБХОДИМУЮ сумму кредита.

Финансовый директор



перейти на сайт курса

ПРОГРАММА КУРСА

БЛОК 5. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ БИЗНЕСА

- Бюджетирование как возможность превратить стратегию компании (цель, мечту) в тактику (жизнь компании как реальность).
- Управление по центрам финансовой ответственности.
- Процедура согласования, контроль отклонений.
- Успешная практика бюджетирования на предприятиях Молдовы и ошибки, связанные с бюджетированием.

ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ КОМПАНИЕЙ И БЮДЖЕТИРОВАНИЮ

- Планирование расходов компании по процессам (не только по направлениям и продуктам).
- Повышение качества планирования через процессный подход.

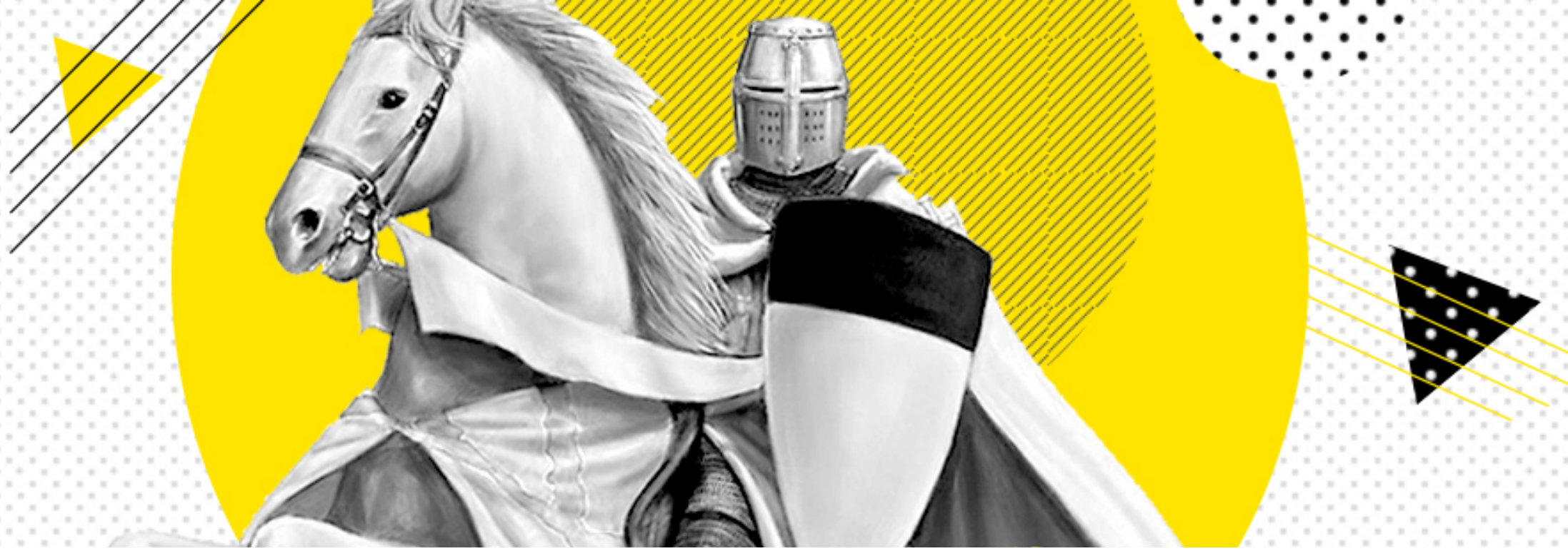
МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- План постановки системы бюджетного управления.
- Цели внутрифирменного бюджетирования.
- Взаимосвязь задач бюджетирования и финансовых целей компании.
- Требования к бюджетной системе компании.
- Управление системой бюджетирования.
- Регламент системы бюджетирования.

ВИДЫ БЮДЖЕТОВ И ТЕХНОЛОГИЯ ИХ СОСТАВЛЕНИЯ

- Мастер-бюджет компании.
- Формирование основных бюджетов: финансовая модель бюджетирования; бюджет продаж; производства; складирования; общепроизводственные бюджеты; коммерческих и управленческих расходов; инвестиционные бюджеты; кредитный план; налогов и сборов; графики платежей; бюджет движения денежных средств, доходов и расходов; по балансовому листу.
- Форматы операционных бюджетов.
- Финансовый план компании.
- Анализ форматов бюджетов действующих компаний.

Финансовый директор



ПРОГРАММА КУРСА

БЛОК 6. ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР КАК ТОП-МЕНЕДЖЕР

КОМПЕТЕНЦИИ И РЕСУРСЫ РУКОВОДИТЕЛЯ. ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОДЧИНЕННЫМИ

- Анализ актуальных реалий и тенденций в управлении.
- Базовые факторы эффективности управленческой работы на разных этапах развития компании.
- Организационные ресурсы и основные функции финансового директора как руководителя.
- Планирование и постановка задач. Контроль выполнения
- Координация и санкционирование.

БИЗНЕС, КАК ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СИСТЕМА. РЕГЛАМЕНТАЦИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИЯ

- Орг. структура компании, ее характеристики и базовые элементы.
- Роль регламентов и отношение к ним в нашем менталитете.
- Структура бизнес-процессов компании. Принципы описания и оптимизации бизнес-процессов.
- Системы экономической мотивации. Сравнительный анализ. Методики построения.
- Формирование базовой части и переменной части.
- Взаимосвязь системы финансовых показателей компании и показателей экономической мотивации.

ЗАБРОНИРОВАТЬ ВАМ МЕСТО В ГРУППЕ?

Ваш персональный менеджер всегда на связи. Позвоните/напишите - и я зарезервирую для Вас место в группе и ответить на интересующие вопросы касательно курса.

Ольга

079 409 496

savva@sbc.md

перейти на сайт курса