



DESAFIO DE GESTÃO XP – SOS MATA ATLÂNTICA

EDITAL DE CHAMADA PARA FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DE ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL QUE ATUAM NO BIOMA MATA ATLÂNTICA

EDITAL 01/2021

1. **Apresentação e contexto**

A Mata Atlântica é considerada um dos mais importantes *hotspots* da biodiversidade mundial¹, ou seja, está entre os biomas mais ricos e ameaçados do planeta. Mais de 60% das espécies presentes nas listas brasileiras de fauna e flora ameaçadas têm distribuição na Mata Atlântica, que teve sua cobertura florestal reduzida a 12,4% de sua extensão original².

Presente em 17 estados brasileiros, a Mata Atlântica abriga cerca de 72% da população do país, sete das nove maiores bacias hidrográficas e três dos maiores centros urbanos do continente sul-americano. Apesar de reduzida e fragmentada, as florestas são importantes para a agricultura, a pesca, a geração de energia, o turismo e o lazer e outros aspectos importantes para o bem-estar social e para o desenvolvimento econômico do país. Além disso, a recuperação da Mata Atlântica será fundamental para o cumprimento das metas internacionais para limitar o aquecimento global até o final deste século³.

No final da década de 1980, com a Assembleia Nacional Constituinte, surgiu um novo tempo de democracia, de cidadania e um pensamento voltado para as futuras gerações. Na Constituição de 1988, o meio ambiente tornou-se um direito fundamental e a Mata Atlântica foi alçada ao título de Patrimônio Nacional. Durante a Eco92, foi criada a Rede de ONGs da Mata Atlântica e várias organizações e associações comunitárias surgiram a partir de então, atuando individual e coletivamente, regional e localmente, contribuindo para a proteção ambiental e o desenvolvimento sustentável.

O chamado Terceiro Setor, o espaço composto por organizações privadas e sem fins lucrativos, cuja atenção é dirigida às finalidades coletivas ou públicas, emergiu nesse contexto de redemocratização, ganhou visibilidade e se expandiu. Desde então, o papel das organizações

da sociedade civil (OSCs) tem sido fundamental ao participarem ativamente da construção e da implementação de políticas públicas socioambientais.

Apesar da relevância do setor, a gestão de uma OSC enfrenta uma série de desafios. Sabe-se que as entidades, em sua grande maioria, são pequenas, com escassez de recursos humanos, de financiamento e muitas vezes carentes de conhecimento sobre os diferentes processos envolvidos na administração de suas organizações^{4,5}. Essas fragilidades impactam diretamente a capacidade dessas entidades para cumprirem suas missões e entregarem impactos sociais positivos e duradouros, bem como sua capacidade de resiliência e adaptação em contextos de crises múltiplas, como o vivenciado atualmente⁶.

Nesse sentido, o fortalecimento das OSCs é um dos grandes temas para o futuro do setor, fundamental não apenas para a sobrevivência e recuperação das organizações, mas também para permitir a continuidade da participação nas políticas públicas e a inovação social⁷. Cientes desse cenário, a XP e a Fundação SOS Mata Atlântica lançam esse edital “Desafio de Gestão XP – SOS Mata Atlântica, com a finalidade de contribuir para o fortalecimento institucional de organizações que atuam em favor do meio ambiente e da Mata Atlântica.

2. Objetivo do Edital

O Edital de Fortalecimento Institucional da XP, com apoio da Fundação SOS Mata Atlântica, tem como objetivo contribuir para a autonomia, sustentabilidade e gestão das Organizações da Sociedade Civil que atuam em causas socioambientais na Mata Atlântica.

Especificamente, o edital visa conectar profissionais voluntários da XP aos Desafios de Gestão apresentados pelas OSCs, para que os voluntários possam desempenhar mentoria e outras formas de trabalho para o desenvolvimento ou aperfeiçoamento de diferentes atividades das organizações selecionadas. Com isso, espera-se que o aumento das capacidades dessas organizações possa contribuir para as suas missões e trazer impactos positivos ao contexto socioambiental.

3. Atividades Elegíveis

As instituições que se enquadrem nos critérios do edital podem apresentar um Desafio de Gestão que envolva um ou mais processos de gestão organizacional e que possa se beneficiar da contribuição dos especialistas voluntários da XP em temas como:

1. Adequação às exigências legais do ponto de vista fiscal, tributário e trabalhista;
2. Gestão administrativa e financeira;
3. Planejamento estratégico e estrutura organizacional;

4. Elaboração, execução, monitoramento e avaliação de projetos;
5. Comunicação, marketing, eventos e campanhas;
6. Gestão e mobilização de recursos e parcerias.

Os profissionais voluntários da XP poderão se organizar individual ou em grupo para colaborar com as organizações selecionadas no sentido da superação de seus Desafios de Gestão.

4. Habilitação das Entidades Proponentes

Poderão participar deste edital as organizações privadas brasileiras, sem fins lucrativos e que comprovem, em seus estatutos e currículo, ações de conservação do meio ambiente, educação ambiental, fortalecimento comunitário, proteção e uso público em Unidades de Conservação públicas e RPPN – Reservas Particulares do Patrimônio Natural, educação defesa ou recuperação de regiões específicas ou uso sustentável dos recursos naturais da Mata Atlântica.

Para se habilitarem, as entidades devem preencher o roteiro de apresentação do Desafio de Gestão XP – SOS Mata Atlântica (anexo 1) e enviarem os seguintes documentos:

Documentos obrigatórios:

- Ata de eleição e posse da atual administração, devidamente registrada em cartório;
- Estatuto em vigor, com atribuições estatutárias e missão na área de meio ambiente, devidamente registrado em cartório;
- Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (CNPJ), do Ministério da Economia;
- Comprovação de existência legal mínima de 12 (doze) meses;
- Histórico de atuação comprovada na área ambiental.

Documentos desejáveis:

- Registro no Cadastro Nacional de Entidades Ambientais – CNAE;
- Último relatório de atividades do exercício, se houver;
- Último balanço patrimonial.

5. Submissão, análise e julgamento das propostas e divulgação dos resultados:

A inscrição de uma proposta ao Edital consiste no envio do Desafio de Gestão e dos documentos obrigatórios no formato digital (pdf) por meio do e-mail: editalxp@sosma.org.br.

As propostas serão recebidas impreterivelmente até a meia noite do dia 20 de Agosto de 2021. Propostas submetidas fora desse prazo serão desclassificadas.

As propostas recebidas passarão por uma triagem e avaliação quanto ao alinhamento aos objetivos do Edital e atendimento da documentação mínima. Aquelas que estiverem de acordo com as exigências serão avaliadas por um comitê formado por profissionais da SOS Mata Atlântica e da XP. A seleção das propostas será feita com base nos seguintes critérios:

- Relevância e qualidade da apresentação do Desafio de Gestão;
- As realizações passadas da organização e seu potencial para superar o Desafio;
- Desafio cuja resolução resulte em mudanças positivas e permanentes;
- Disponibilidade dos especialistas voluntários da XP.

O anúncio das propostas selecionadas será feito no dia 15 de Setembro de 2021. Os voluntários da XP contribuirão sobre os Desafios de Gestão selecionados por um período de até dez meses. Caso os Desafios sejam concluídos antes desse período e ainda haja tempo hábil, recursos materiais e humanos disponíveis, a Fundação SOS Mata Atlântica poderá contatar outras organizações classificadas para também integrarem a iniciativa dentro do mesmo ciclo do primeiro Desafio de Gestão XP – SOS Mata Atlântica 2021-2022.

6. Disposições finais

As entidades selecionadas deverão firmar um Termo de Adesão ao Serviço Voluntário com cada voluntário da XP, nos termos da Lei 9.608/1998, prevendo as atividades específicas a serem desenvolvidas, período/carga horária e prazo de vigência, dentre outros aspectos relevantes.

As entidades beneficiadas deverão apresentar para a XP um relatório de atividades descrevendo as atividades e resultados auferidos com os serviços voluntários, após o encerramento da vigência do Termo de Adesão aos Serviços Voluntários.

A XP e a Fundação SOS Mata Atlântica poderão utilizar a marca e logomarca das OSCs selecionadas nos materiais de divulgação e de prestação de contas do Projeto Edital de Fortalecimento Institucional da XP.

As OSCs selecionadas devem estar comprometidas com o cumprimento das seguintes premissas: (i) não utilizam, em qualquer de seus setores e em qualquer de suas atividades, trabalho análogo ao de escravo, trabalho degradante e trabalho infantil; (ii) cumprem as regras de proteção à criança e ao adolescente, ao trabalhador e ao meio ambiente vigentes no país; (iii) não praticam nenhuma forma de discriminação negativa com seus *stakeholders*; (iv) cumprem e exigem que seus dirigentes e colaboradores cumpram as normas de combate e prevenção à corrupção previstas na legislação brasileira e nas convenções internacionais ratificadas pelo Brasil, especialmente, sem a elas se limitar, a Lei de Improbidade Administrativa (Lei nº

8.429/1992), a Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013 e Decreto 8.420/2015) e a Lei que dispõe sobre os crimes de ocultação de bens, direitos e valores (Lei 9.613/1998).

Ao se inscrever no Edital, a OSC manifesta sua ciência e concordância com todos os termos aqui estabelecidos.

7. Referências

1. Myers, N., Mittermeier, R. A., Mittermeier, C. G., Fonseca, G. A. B. & Kent, J. Biodiversity hotspots for conservation priorities. *Nature*, v. 403, p. 853–858, 2000.
2. FUNDAÇÃO SOS MATA ATLÂNTICA & INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS ESPACIAIS. *Atlas dos remanescentes florestais da Mata Atlântica*. Disponível em: <http://mapas.sosma.org.br>. 2019.
3. Brancalion, P. H. S. *et al.* Global restoration opportunities in tropical rainforest landscapes. *Sci. Adv.*, v. 5, 2019.
4. Lopez, F. G. *Perfil das organizações da sociedade civil no Brasil*. Brasília: Instituto de Pesquisa e Economia Aplicada. 2018.
5. Junqueira, L. A. P. & Padula, R. S. *Gestão de organizações da sociedade civil*. São Paulo: Tiki Books. 2019.
6. Mobiliza & Reos Partners. *Impacto da COVID-19 nas OSCs Brasileiras: da resposta imediata à resiliência*. 2020.
7. Polaz, K. *Filantropia e investimento social na pandemia: respostas, aprendizados e reflexões sobre o futuro*. São Paulo: GIFE. 2021.

Anexo I - Roteiro para envio da proposta

Desafio de Gestão XP – SOS Mata Atlântica

Para se inscrever no Edital “Desafio de Gestão XP – SOS Mata Atlântica”, a organização deve enviar seus documentos obrigatórios e a apresentar o seu Desafio de Gestão. Só serão consideradas completas as propostas que apresentarem ambos os componentes (Desafio + documentação da organização). A apresentação do Desafio de Gestão deve seguir o seguinte roteiro e ser enviada no formato pdf com até cinco páginas, fonte Arial, tamanho 11, espaçamento de 1,5 entre linhas e margens padrão.

Nome da Organização:

Contatos e mídias sociais: Forneça o endereço, contato telefônico e e-mail da organização. Se houver, forneça também o site da instituição, seus perfis nas mídias sociais e outros canais de comunicação que possam existir.

Apresentação da Organização: Apresente de forma sucinta a sua organização, evidenciando a sua missão, seus valores e sua forma de atuação, com as principais iniciativas e projetos atuais e seu público alvo.

Antecedentes e histórico da Organização: Apresente brevemente o histórico da organização, as motivações para sua criação, suas principais realizações e reconhecimentos até o momento. Mais detalhes sobre a atuação da organização devem ser fornecidos no documento obrigatório “Histórico de atuação comprovada na área ambiental”, onde podem ser anexados fotos, inserções na imprensa e outros elementos para comprovação, quando for possível.

Parcerias: Caso a organização possua parcerias com outras entidades da sociedade civil, empresas privadas ou órgãos públicos, apresente as parcerias atuais e em quais projetos ou iniciativas elas estão envolvidas. Também deve ser apresentado se a organização faz parte de algum movimento, rede ou coalizão de organizações e qual é o seu papel nesse coletivo.

Desafio de Gestão atual: Apresente um ou mais gargalos ou desafios nos processos de gestão internos que, na visão dos dirigentes e equipes, comprometem o crescimento da sua organização ou a sua capacidade de resiliência e adaptação. O edital visa auxiliar as organizações nos seus processos internos como exemplificado no item 3 do edital, mas sem se limitar àquela listagem e reconhecendo que alguns processos podem estar interrelacionados.

Justifique e apresente quais são as **causas** e as **consequências** do problema. Recomenda-se que a identificação e reflexão sobre o Desafio de Gestão da organização nunca seja feita de maneira individual. Preferencialmente, deve envolver de maneira participativa os representantes da organização, associados e colaboradores.

É facultado às organizações que complementem a apresentação do Desafio de Gestão com outros meios de comunicação e mídias, como vídeos curtos (até 5 minutos), depoimentos, gráficos e outros materiais que podem ser enviados por meio de links colados ao texto do desafio.