



"Od S klasy do kompaktu, czyli jak zmniejszono powierzchnię magazynu o 40%"

Podczas prelekcji dowiesz się:

- Jak kultura organizacyjna bezpośrednio wpływa na osiągnięcie założonych celów i poprawia konkurencyjność.
- Jak ciągłe doskonalenie umożliwiło zmniejszenie magazynu o ponad 40% i redukcję kosztów operacyjnych o 0,5 mln zł rocznie.
- Jakie czynniki wpłynęły na sukces projektu zrealizowanego w założonym czasie i budżecie.
- Jakie wyzwania pokonano dzięki wiedzy i zaangażowaniu całego zespołu.



Maciej Drzymalski

Notka o prelegencie:

Dyrektor Operacyjny w Amway Supply Chain Services. Od ponad 20 lat związany jest z branżą logistyczną. Pracując wcześniej między innymi w DB Schenker, DPD i Raben, zdobywał doświadczenie we wdrażaniu nowych produktów i usług, modernizacji procesów oraz audytach operacyjnych. Od blisko 10 lat, wraz z załogą, rozwija Środkowoeuropejskie Centrum Dystrybucyjne zlokalizowane koło Warszawy.

Pasjonat metodyki Lean, stale poszukuje skutecznych metod optymalizacji operacyjnej. Jest otwarty na dzielenie się wiedzą i wymianę dobrych praktyk, jako źródła praktycznych inspiracji.



Sławomir Lewandowski

Amway

Supply Chain Services

Notka o asystującym prelegencie:

Lean Koordynator, z wykształcenia informatyk. Jako certyfikowany Six Sigma Yellow Belt prowadzi projekty lokalne optymalizujące procesy produkcyjne oraz koordynuje projekty europejskie w zakresie wdrażania nowych technologii. W ramach Kaizen prowadzi warsztaty oraz nadzoruje wdrażanie wniosków racjonalizatorskich.

Notka o firmie:

Amway Supply Chain Services w Polsce odpowiedzialne jest za konfekcjonowanie zamówień Niezależnych Przedsiębiorców Amway z Polski, krajów bałtyckich, Czech, Słowacji oraz Finlandii.

Centrum wyposażone jest w system pakowania Pick by Light oraz WMS Red Prairie, co umożliwia sprawną obsługę zamówień. Podczas codziennych operacji konfekcjonuje się od 20 000 do 50 000 produktów dziennie, z puli ponad 1200 SKU. W różnorodnym asortymencie znajdują się suplementy diety, kosmetyki, produkty chemii gospodarczej, a także filtry do wody i powietrza. Zamówienia w większości rynków dostarczane są na następny dzień.

Załoga od wielu lat zaangażowana jest w ciągły proces usprawniania operacji poprzez Program Inicjatyw Pracowniczych Kazein, liczne warsztaty i szkolenia lean, Six Sigma, 5S, TPM. Nad wysoką kulturą organizacyjną czuwają liderzy świadomi potrzeby stałego doskonalenia i propagujący otwartości na zmiany.