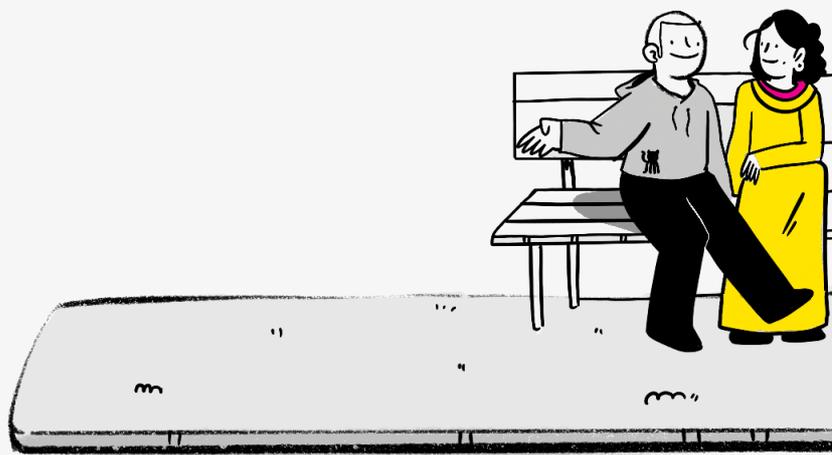


# La Cultura Laboratorian



## < Laboratoria >

Nuestra cultura es el cimiento de todo de lo que somos. Son los hábitos, comportamientos y actitudes que compartimos como Laboratorians. Es el cómo trabajamos y cómo tomamos decisiones, que hace posible que seamos una organización que aprende, que puede adaptarse para responder a retos y oportunidades, y que busca cada día ser mejor que el anterior. Estos valores son nuestro entendimiento compartido de la mejor versión de nosotras/os como individuos y como equipo. Y lo más importante: son nuestros.

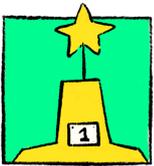




## Las estudiantes: la razón por la que existimos

Todo lo que hacemos, lo hacemos por y para las estudiantes de Laboratoria. Tomamos decisiones poniéndolas al centro, entendiendo sus diversos contextos y respetando su individualidad. Les pedimos *feedback*, las escuchamos y buscamos entender lo que necesitan en su camino. Apostamos por el talento y potencial que cada una de ellas tiene y actuamos como una guía en el camino que ellas mismas construyen, motivándolas e impulsándolas a ser autónomas para que tengan mejores oportunidades profesionales el día de mañana.

---



## Trabajamos con excelencia

Perseguimos la máxima calidad en nuestro trabajo, siempre. No nos conformamos con lo que hay, y cuestionamos siempre si lo que ya hacemos es lo que necesitamos o si lo podemos hacer mejor. No dejamos que la inercia y el día a día nos atrapen. Cambiamos procesos, revertimos decisiones, o ajustamos prioridades para lograr la excelencia. Nos cuestionamos con ojos críticos y aspiramos a hacer nuestro trabajo cada vez mejor, reflexionando si hay nuevas formas de hacerlo e incorporando el *feedback* de los demás.

---



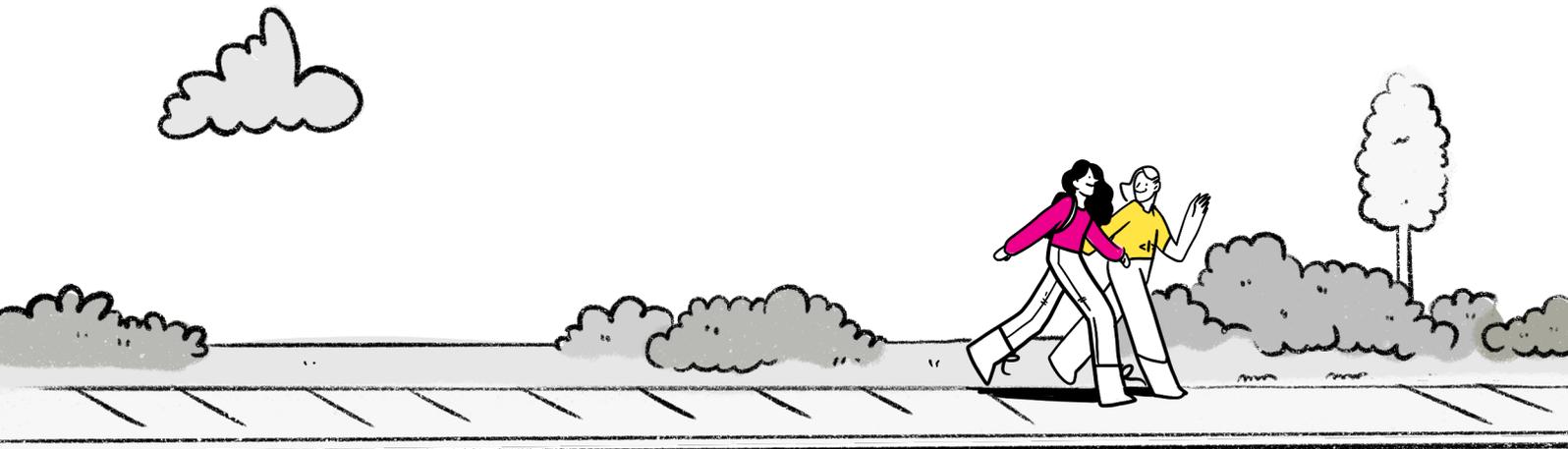
## Buscamos siempre estar a la vanguardia

Los problemas que atacamos en Laboratoria son grandes. Para ser realmente una organización de clase mundial, necesitamos ir “más allá” de nuestro trabajo y de la organización, mirar hacia afuera y promover la constante búsqueda de innovación. Para mantenernos a la vanguardia, adoptamos nuevas tecnologías, nos preparamos para las tendencias del futuro, nos mantenemos actualizados/as en nuestros campos de especialización y buscamos oportunidades de aprendizaje y desarrollo profesional para tener las herramientas que nos permitan afrontar los desafíos que tenemos como organización. Aspiramos a ser líderes y referentes en nuestras áreas y a desafiar el *status quo*, buscando nuevas formas de resolver problemas y desarrollando una visión más crítica sobre nuestro trabajo y hacia el futuro.



## **Ejercemos la autonomía con responsabilidad**

Valoramos la autonomía, brindando a los equipos e individuos la libertad y la confianza para tomar decisiones y ejecutar su trabajo de la manera que mejor se adapte a su experiencia y contexto. Lo hacemos porque sabemos que la autonomía motiva y fomenta la innovación y la creatividad. A su vez, la responsabilidad de cada Laboratorian es estar a la altura de esta autonomía. Esto implica actuar siempre con profesionalismo, responsabilidad y madurez, de acuerdo a nuestros valores. Comunicamos y compartimos lo que estamos trabajando, alineamos nuestros esfuerzos a las metas comunes de la organización y tenemos buen criterio en nuestra toma de decisiones. Esta responsabilidad es una precondition para gozar de la libertad que hace especial a este lugar.



## **Nos anticipamos a los problemas con evidencia**

En el mundo cambiante en el que vivimos, no sólo necesitamos saber resolver problemas y desafíos, sino también cultivar la capacidad de anticiparnos a ellos. Tener el criterio para identificar lo que puede convertirse en un problema grande, levantar la bandera a tiempo y tomar acción, es nuestra responsabilidad como Laboratorians, independientemente del rol que tengamos. No navegamos la incertidumbre a ciegas, basándonos solo en opiniones y creencias, lo hacemos con data que valida o desafía lo que hemos aprendido. Para eso, debemos siempre recolectar y registrar la data, documentarla de forma ordenada y a tiempo, y compartirla para que juntos podamos darle sentido a la estrategia a seguir.



## Accionamos con determinación

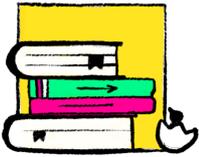
Somos ágiles y eficientes en nuestras decisiones, accionando a tiempo sin sacrificar la calidad de nuestro trabajo. Evitamos la “parálisis por análisis” sabiendo que algunas decisiones no ameritan evaluaciones extensas y más bien se benefician de la acción. Simplificamos con criterio para enfocarnos en lo que es realmente importante, porque entendemos que la complejidad excesiva no agrega valor y nos hace más lentos. Valoramos tomar ciertos riesgos, tomando decisiones meditadas (y medidas), basadas en datos y en nuestra experiencia, pero lo hacemos sin tener miedo a equivocarnos de vez en cuando. Cuando nos equivocamos, corregimos nuestro rumbo rápidamente y aprendemos de esos errores para seguir mejorando y ser una organización rápida y ágil.



## Jugamos en equipo

Trabajamos como lo hace una banda de jazz. Todas/os tenemos la posibilidad de improvisar con nuestro instrumento, pero tocamos la misma canción, en sintonía y en coordinación. Para lograrlo, construimos relaciones de confianza con nuestros equipos y apostamos por una comunicación directa, fluida y transparente. Nos aseguramos de incorporar diferentes perspectivas y opiniones en nuestro trabajo, y damos y recibimos *feedback* con empatía, respeto y profesionalismo, sin juzgar. Nos informamos bien e involucramos a las partes impactadas ante una decisión, buscando romper los silos para trabajar como un solo equipo. Valoramos la colaboración y reconocemos que no es sinónimo de consenso. A veces tendremos opiniones diferentes, pero acordamos seguir adelante, trabajando en armonía a pesar de las diferencias.





## Somos aprendices de por vida

Amamos aprender y nos apasiona saber más. Entendemos el aprendizaje como un proceso que dura toda la vida, y que es la mejor herramienta que tenemos para hacer frente a los cambios. Identificamos que lo que sabemos hoy no es todo lo que podemos saber y nos hacemos responsables de nuestro propio aprendizaje y crecimiento, siendo proactivos/as en empujar nuestros límites. Nos mueve la curiosidad por el conocimiento.

---



## Actuamos como dueñas y dueños

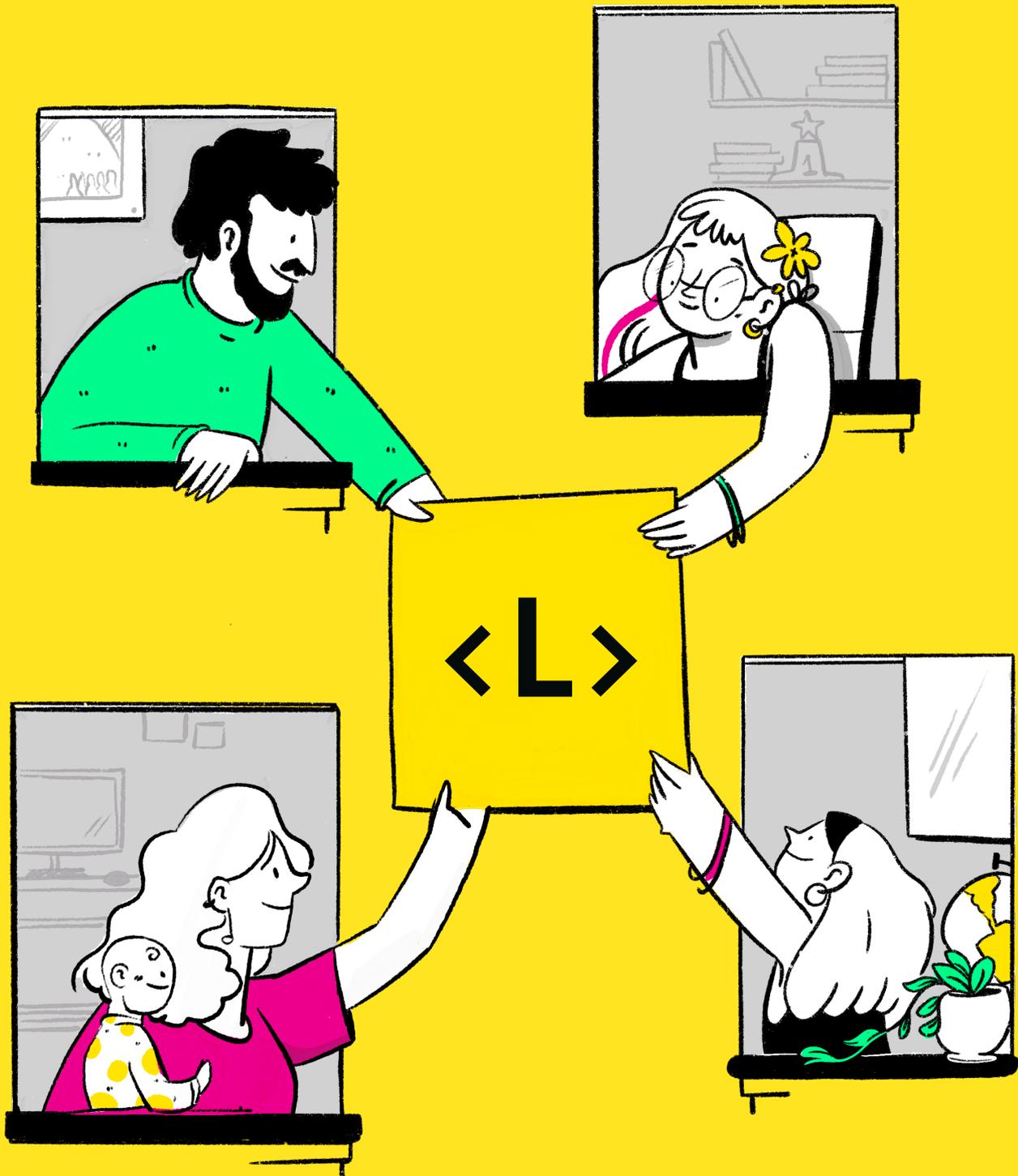
Hemos apostado por una organización y una causa que nos pertenece a todas y todos. Con este *ownership* que nos caracteriza y que nos llena de orgullo y propósito, viene también el enorme compromiso de velar siempre por la integridad y el futuro de Laboratoria, independientemente del rol que tenemos en la organización. Para ello, necesitamos ser *accountable* de nuestras acciones, asumiendo responsabilidad por las decisiones que tomamos y el impacto que éstas tienen. Trabajamos pensando siempre en la organización como un todo, no solo en nuestro equipo directo. Si hay un problema, proponemos una solución. Si hay una oportunidad, nos aventuramos a ella. Tomamos iniciativa y somos proactivos/as. Resolvemos en lugar de quedarnos en lo que no funciona y no esperamos que “alguien más” lo resuelva.

---



## Tenemos una mentalidad emprendedora

Queremos tener por siempre la mentalidad de un/a *founder* cuando comienza su *startup*: ser recursivos para hacer más con menos y hacer cosas que realmente generen valor. Si todas y todos cultivamos el sentido de urgencia, responsabilidad y pasión que caracterizan a las/os emprendedores, no habrá quién nos detenga. Experimentamos con criterio para validar nuestras hipótesis y “salir rápido del edificio”. Pensamos en soluciones creativas para cuidar la sostenibilidad de Laboratoria sin sacrificar la calidad. Nos adaptamos a los cambios y pivoteamos cuando sea necesario. Estamos dispuestos a explorar nuevas oportunidades y soluciones sabiendo que lo que nos trajo aquí no necesariamente es lo que nos va llevar más allá. No nos apegamos a la solución, sino al problema por resolver.



Estos valores no son sólo una lista de palabras, sino un compromiso que hemos asumido para llevar nuestra organización al siguiente nivel. **Son el mapa que nos guía hacia nuestros objetivos y nos ayuda a mantenernos fieles a nuestros principios en cada decisión que tomamos.**

Es nuestra mejor apuesta para ser orgullosas y orgullosos Laboratorians siempre; aprendiendo, creciendo, entregando día a día nuestro talento para generar un impacto positivo en el mundo.